AKADEMIA ŁOMŻYŃSKA

WYDZIAŁ NAUK SPOŁECZNYCH I HUMANISTYCZNYCH AKADEMII ŁOMŻYŃSKIEJ

Załącznik nr 2
do Uchwały Nr 32/2026

Wykaz zmian w programie studiów
Master of Business Administration (MBA)

1. Po zrealizowaniu I edycji studiów MBA na podstawie ankiety ewaluacyjnej i uwag absolwentów dokonano zmiany katalogu przedmiotów zachowując dotychczasową liczbę łączną 218 godzin.

Było	**Jest**
Wyzwania biznesu 4.0	Zarządzanie międzynarodowe
Marketing 5.0	Marketing 6.0
Współczesne koncepcje zarządzania przedsiębiorstwem	Negocjacje menedżerskie
Zarządzanie zmianą w dobie gospodarki 4.0	Strategiczne zarządzanie zmianą i innowacjami
Brak	Podstawy prawne działalności Spółek Skarbu Państwa

2. Zmniejszono liczbę godzin przedmiotów:
   - Work – life balance: było 8 – jest 6
   - Controlling: było 8 – jest 6
   - wprowadzono w to miejsce przedmiot: Podstawy prawne działalności Spółek Skarbu Państwa – 4 godz.
3. Dokonano weryfikacji punktów ECTS: było 92 a jest 62.

W tabeli poniżej zbiorcze zestawienie zmian:

Załącznik nr 2
do Uchwały Nr 32/2026

Było			Jest			Zmiana		
Nazwa przedmiotu	**Godz.**	**ECTS**	**Nazwa przedmiotu**	**Godz.**	**ECTS**	**Nazwa**	**Godz.**	**ECTS**
Przywództwo w biznesie	6	4	Przywództwo w biznesie	6	2		0	-2
Biznes zorientowany na klienta	8	4	Biznes zorientowany na klienta	8	3		0	-1
Wyzwania biznesu 4.0	8	3	Zarządzanie międzynarodowe	8	3	TAK	0	0
Psychologia zarządzania	8	3	Psychologia zarządzania	8	3		0	0
brak			Podstawy prawne działalności Spółek Skarbu Państwa	4	2	TAK	4	2
Lean management	8	4	Lean management	8	3		0	-1
Zarządzanie marką	8	4	Zarządzanie marką	8	3		0	-1
Warsztaty praktyczne	6	4	Warsztaty praktyczne	6	2		0	-2
Zarządzanie strategiczne	6	4	Zarządzanie strategiczne	6	2		0	-2
Zarządzanie przyszłością	6	4	Zarządzanie przyszłością	6	2		0	-2
Marketing 5.0	6	4	Marketing 6.0	6	2	TAK	0	-2
Współczesne koncepcje zarządzania przedsiębiorstwem	8	3	Negocjacje menedżerskie	8	3	TAK	0	0
Warsztaty – Jak osiągnąć sukces w biznesie	8	3	Warsztaty – Jak osiągnąć sukces w biznesie	8	2		0	-1
Zarządzanie projektami	6	3	Zarządzanie projektami	6	3		0	0
Kultura organizacyjna współczesnej organizacji	8	4	Kultura organizacyjna współczesnej organizacji	8	3		0	-1
Coaching i samodoskonalenie	6	3	Coaching i samodoskonalenie	6	2		0	-1
Zarządzanie zmianą w dobie gospodarki 4.0	8	4	Strategiczne zarządzanie zmianą i innowacjami	8	3	TAK	0	-1
Work – life - balance	8	4	Work – life balance	6	2		-2	-2
CSR i ESG przedsiębiorstw	6	3	CSR i ESG przedsiębiorstw	6	2		0	-1
Sztuka komunikacji i prezentacji	8	3	Sztuka komunikacji i prezentacji	8	3		0	0
Biznesowe gry symulacyjne	10	3	Biznesowe gry symulacyjne	10	3		0	0
Business and development	6	2	Business and development	6	2		0	0
Wyjazd studyjny zagraniczny	26	1	Wyjazd studyjny zagraniczny	26	0		0	-1
Wyjazd studyjny krajowy	12	1	Wyjazd studyjny krajowy	12	0		0	-1
Spotkanie zaliczeniowe	2	1	Spotkanie zaliczeniowe	2	0		0	-1
Prezentacje uczestników	4	3	Prezentacje uczestników	4	0		0	-3
Zarządzanie finansami	8	5	Zarządzanie finansami	8	3		0	-2
Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	6	4	Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa	6	2		0	-2
Controlling	8	4	Controlling	6	2		-2	-2
	218	**92**		**218**	**62**		**0**	**-30**