

AKADEMIA ŁOMŻYŃSKA

ZATWIERDZAM

Rektor Akademii Łomżyńskiej
dr hab. Dariusz Surowik, prof. AŁ

dr hab. Dariusz Surowik, prof. AŁ

**PLAN
ĆWICZENIA DOSKONALĄCEGO
pk. „ARGOS 2025”**

**REALIZACJA ZADAŃ WYNIKAJĄCYCH ZE WSPÓŁPRACY CYWILNO-
WOJSKOWEJ (CIMIC) ORAZ Z OBOWIĄZKÓW PAŃSTWA - GOSPODARZA
(HNS)**

22 - 29 maja 2025 r.

OPRACOWAŁ

Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych
i Spraw Obronnych

Andrzej Danielewski-Danielewicz

1. Podstawa przeprowadzenia ćwiczenia

- 1) Ustawa z dnia 11 marca 2022 roku o obronie Ojczyzny (Dz. U. z 2022 r. poz. 655 ze zm.)
- 2) Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 21 kwietnia 2022 r. w sprawie sposobu wykonywania zadań w ramach obowiązku obrony (Dz. U. z 2022 r. poz. 875);
- 3) Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022, poz. 2348);
- 4) Zarządzenie Ministra Nauki z dnia 22 lutego 2024 r. w sprawie sposobu wykonywania zadań w ramach obowiązku obrony w dziale administracji rządowej – szkolnictwo wyższe i nauka (Dz. Urz. MN z 2024, poz. 13)
- 5) Zalecenia Ministra Edukacji i Nauki dotyczące tematyki i sposobu prowadzenia ćwiczeń obronnych w działach administracji rządowej oświata i wychowanie oraz szkolnictwo wyższe i nauka z 21 marca 2023 r.
- 6) Doktryna wsparcia przez państwo-gospodarza DD-4.5(B) wer. 2 (wprowadzona do stosowania decyzją Nr 55/Log./P4 Ministra Obrony Narodowej z dnia 8 sierpnia 2019 r. w sprawie wprowadzenia do użytku dokumentu doktrynalnego „Wsparcie przez państwo-gospodarza DD-4.5 (B) wer. 2).
- 7) Doktryna współpracy cywilno – wojskowej Sił Zbrojnych RP DD/9 (wprowadzona Rozkazem Nr 470/Szkol/P3 Szefa Sztabu Generalnego WP z dnia 25 sierpnia 2004 r. w sprawie wprowadzenia do użytku w resorcie obrony narodowej doktryny współpracy cywilno – wojskowej (DD/9))
- 8) Plan ćwiczeń obronnych Akademii Łomżyńskiej na 2025 r.

2. Cele szkoleniowe

Zasadniczym celem ćwiczenia jest doskonalenie i podwyższanie zdolności organów kierujących szkołami wyższymi do praktycznej realizacji zadań w sytuacji zagrożenia bezpieczeństwa. Ważnym komponentem przedsięwzięcia z punktu widzenia planowania, podejmowania decyzji, organizacji i prowadzenia działań będzie doskonalenie współpracy z Siłami Zbrojnymi Rzeczypospolitej Polskiej oraz wojskami sojusznicznymi w ramach obowiązków państwa - gospodarza. Realizując powyższe cele kierownictwo ćwiczenia będzie dążyć do wypracowania nowych rozwiązań w zakresie sprawnego kierowania funkcjonowaniem uczelni w aspekcie potencjalnego konfliktu zbrojnego.

Poniżej określono szczegółowe cele szkoleniowe adresowane do uczestników ćwiczenia doskonalącego:

- 1) określenie przedsięwzięć obejmujących koordynację i współdziałanie pomiędzy dowódcą wojskowym, a podmiotami cywilnymi;
- 2) wypracowanie rozwiązań związanych z udzielaniem pomocy sojusznicznym siłom zbrojnym wykonującym zadania na terenie państwa-gospodarza;
- 3) określenie możliwości współpracy z Siłami Zbrojnymi RP w sytuacji zagrożenia bezpieczeństwa państwa,

- 4) zapewnienie ciągłości funkcjonowania jednostek organizacyjnych i możliwości realizacji ustawowych zadań,
- 5) doskonalenie rozwiązań przyjętych w jednostkach organizacyjnych resortu szkolnictwo wyższe i nauka, zapewniających zdolność funkcjonowania w warunkach zagrożenia bezpieczeństwa państwa;
- 6) podtrzymanie umiejętności obsad Stałych Dyżurów.

3. Dane ogólne

3.1. Forma/Rodzaj

Ćwiczenie doskonalące/zajęcia praktyczne

3.2. Temat ćwiczenia doskonalącego

Realizacja zadań wynikających ze współpracy cywilno - wojskowej (CIMIC) oraz z obowiązków państwa - gospodarza (HNS)

3.3. Termin przeprowadzenia ćwiczenia doskonalącego

22 - 29 maja 2025 r.

3.4. Miejsce przeprowadzania ćwiczenia doskonalącego

- obiekty 18. Łomżyńskiego Pułku Logistycznego,
- siedziba Akademii Łomżyńskiej.

3.5. Uczestnicy ćwiczenia

- a) Rektor Akademii Łomżyńskiej,
- b) Prorektorzy, Dziekani i Prodziekani,
- c) Kwestor, Dyrektor Administracyjny,
- d) Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych i Spraw Obronnych,
- e) Członkowie Zespołu Reagowania Kryzysowego,
- f) Kierownicy jednostek organizacyjnych uczelni,
- g) Obsada Stałego Dyżuru AŁ.

3.6. Główne przedsięwzięcia ćwiczenia doskonalącego

- a) przedsięwzięcia wstępne, rozruch ćwiczenia,
- b) zajęcia praktyczne w oparciu o bazę 18. Łomżyńskiego Pułku Logistycznego.

4. Ustalenia organizacyjne

- 1) Przedsięwzięcie będzie prowadzone w formie ćwiczenia doskonalącego polegającego na wypracowaniu sposobów reagowania na pojawiające się zagrożenia dla funkcjonowania i bezpieczeństwa uczelni.
- 2) W terminie do dnia 13 maja 2025 r. uczestnicy ćwiczenia zostaną zapoznani z zakresem przedmiotowym ćwiczenia, sytuacją ogólną i szczegółową do ćwiczenia oraz zagadnieniami podlegającymi rozpatrzeniu w trakcie ćwiczenia.

ARGOS 2025

- 3) Osiągnięcie założonych zamierzeń szkoleniowych będzie realizowane poprzez:
 - przeprowadzenie ćwiczenia we współpracy z jednostkami organizacyjnymi Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej;
 - doskonalenie w uczelni procesu wypracowywania decyzji w ramach obowiązków państwa – gospodarza (HNS) oraz współpracy z SZ RP w ramach CIMIC,
- 4) W dniu rozpoczęcia ćwiczenia wszyscy uczestnicy zostaną zapoznani:
 - ze wstępną oceną zagrożeń wynikających z sytuacji taktycznej przewidzianej do ćwiczenia;
 - z oczekiwaniami kierownictwa ćwiczenia w zakresie osiągnięcia założonych celów;
- 5) Uczestnicy ćwiczenia na podstawie otrzymanej sytuacji taktycznej są zobowiązani do wykonania nw. przedsięwzięć:
 - a) przeanalizowania powstałego zagrożenia i dokonania oceny sytuacji;
 - b) przeprowadzenia analizy rozwoju sytuacji w przypadku zaostrenienia relacji pomiędzy Polską, a potencjalnymi agresorami;
 - c) wypracowania rozwiązań, na podstawie wniosków z oceny sytuacji, umożliwiających funkcjonowanie jednostki organizacyjnej.

5. Szacunkowy koszt ćwiczenia doskonalącego ok. 700 zł

6. Sprawozdawczość i omówienie ćwiczenia doskonalącego

6.1. Omówienie ćwiczenia

Epizodem kończącym ćwiczenie będzie omówienie jego przebiegu. Zostanie ono zrealizowane w obiekcie na terenie Placu ćwiczeń w Nowogrodzie przez Kierownika ćwiczenia oraz Pełnomocnika ds. Ochrony Informacji Niejawnych i Spraw Obronnych.

6.2. Termin opracowania sprawozdania końcowego

Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych i Spraw Obronnych przedstawi Rektorowi sprawozdanie z przeprowadzonego ćwiczenia w terminie do dnia 30 czerwca 2025 r.

Sytuacja wyjściowa ogólna

Federacja Rosyjska od lat wzmaga swoje destruktywne działania w stosunku do państw sąsiednich poprzez łamanie prawa międzynarodowego, stosowanie siły, szantaż ekonomiczny, destabilizację europejskich systemów prawnych oraz regulacji i traktatów międzypaństwowych. Federacja Rosyjska zadeklarowała, że uznaje NATO za główne zagrożenie dla swojego bezpieczeństwa. Po rozpoczęciu wojny w Ukrainie Rosja zwiększyła swoje wydatki na zbrojenia.

Początek 2025 r. przyniósł pewną nadzieję na zmiany w sytuacji międzynarodowej za sprawą inicjatywy Prezydenta USA zmierzającej do podjęcia rozmów pokojowych między Rosją, a Ukrainą. Analitycy uważają jednak, że Donald Trump nie uzyskał od Władimira Putina praktycznie żadnych ustępstw. Jednocześnie z uwagi na niepokojące działania administracji amerykańskiej, podważającej sens zobowiązań

ARGOS 2025

sojuszniczych wobec krajów europejskich i dążenie, przy widocznym faworyzowaniu strony rosyjskiej, do zakończenia za wszelką cenę działań wojennych i uwiarygodnienia Rosji na arenie międzynarodowej, Komisja Europejska przedstawiła plan wzmocnienia bezpieczeństwa Europy. Bruksela nie zamierza zastępować NATO, ale w obliczu zagrożenia ze strony Rosji i niepewności związanej z wypowiedziami Donalda Trumpa chce, by europejski komponent sojuszu był silniejszy. Szefowa Parlamentu Europejskiego podkreśliła konieczność inwestowania w obronność. Plan obejmuje koordynację wydatków wojskowych, wspólne zakupy i pożyczki na inwestycje zbrojeniowe, co może przynieść UE 800 mld euro inwestycji w obronność. W białej księdze obronności znalazła się też polska inicjatywa Tarcza Wschód. Dodatkowo, Prezydent Francji zaproponował objęcie Europy Wschodniej francuskim parasolem nuklearnym.

Po tym, jak rząd RP i miliony Polaków wsparły Ukrainę po inwazji, Rosja W celu wymuszenia na Polsce, określonych zachowań politycznych podejmuje działania o charakterze presji polityczno-militarnej. Celem tych działań jest wywołanie kryzysu wewnętrznego, zarówno politycznego, jak i gospodarczego, a także próba zniechęcenia innych państw i organizacji do realizacji zobowiązań sojuszniczych. Presja przyjmuje formę nagłej rozbudowy potencjału militarnego w bliskim otoczeniu Polski i demonstracji siły militarnej w ramach połączonych ćwiczeń wojskowych o charakterze ofensywnym na dużą skalę, w pobliżu granic Polski. W swoich działaniach Rosja, przy wsparciu Białorusi, aktywnie wykorzystuje służby specjalne i media, wzmacnia wrogą aktywność w cyberprzestrzeni, której celem jest przede wszystkim zakłócenie pracy instytucji finansowych oraz obiektów i systemów infrastruktury krytycznej.

W sferze niemilitarnej są podejmowane działania polegające na:

- prowadzeniu kampanii dezinformacyjnych, podważających wiarygodność i solidarność sojuszniczą;
- wykorzystaniu agentury wpływu dla budowania „grup nacisku”,
- infiltracji środowisk politycznych i gospodarczych;
- podsycaniu podziałów społecznych na tle politycznym i ekonomicznym;
- prowadzeniu działalności szpiegowskiej w cyberprzestrzeni oraz ataków cybernetycznych na systemy informatyczne infrastruktury krytycznej państwa;
- rozpoznaniu elementów systemu bezpieczeństwa narodowego;
- działaniach o charakterze dywersyjno-sabotażowym i terrorystycznym. Celami ataków są skupiska ludności oraz obiekty i systemy infrastruktury krytycznej, a także cyberprzestrzeń.

W sferze militarnej przeciwnik przystąpił do działań polegających na:

- zintensyfikowaniu ćwiczeń wojskowych w pobliżu granicy Polski;
- rozmieszczeniu w rejonach przygranicznych nowych systemów uzbrojenia konwencjonalnego oraz nuklearnego;
- nasileniu incydentów granicznych o charakterze zbrojnym i niezbrojnym oraz incydentów w przestrzeni powietrznej i na wodach terytorialnych.

ARGOS 2025

Działania organów władzy państwowej Polski oraz organów administracji publicznej zmierzają do niedopuszczenia do obniżenia poziomu bezpieczeństwa oraz destabilizacji gospodarczej państwa. Z uwagi na działania podejmowane przez Białoruś i Rosję w Siłach Zbrojnych Polski na szeroką skalę prowadzone są szkolenia rezerwistów, którym nadano przydziały mobilizacyjne na czas wojny. Zaktywizowano szkolenia żołnierzy WOT szczególnie w zakresie zwalczania pojazdów opancerzonych i czołgów, reagowania na zagrożenia z powietrza oraz zwalczania grup dywersyjno-rozpoznawczych. Wszystkich żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej szkoli się z zasad postępowania w przypadku wystąpienia ataków z powietrza oraz w sytuacjach skażeń promieniotwórczych i chemicznych. Na początku marca br. premier Donald Tusk przedstawił w Sejmie pomysł powszechnych szkoleń wojskowych, skierowanych do wszystkich zainteresowanych osób pomiędzy 18 a 60 rokiem życia. W realizację szkoleń, oprócz MON zaangażowane mają być także pozostałe służby mundurowe (Policja, Straż Graniczna, Straż Pożarna, Służba Ochrony Państwa).

Kryzys migracyjny rozpoczęty w czerwcu 2021 roku jest dalej podtrzymywany przez rządy Rosji i Białorusi. Strona białoruska zaangażowana jest w przewóz nielegalnych imigrantów w rejon granicy oraz pokonywanie zabezpieczeń, zapewniając jednocześnie imigrantom niebezpieczne narzędzia do atakowania polskich strażników granicznych.

W celu przeciwdziałania i likwidacji skutków presji polityczno-militarnej wykorzystywane są dostępne rozwiązania ujęte w narodowych i sojuszniczych dokumentach planistycznych. Uruchomione zostały mechanizmy reagowania kryzysowego Sojuszu, w tym procedury konsultacyjne, zdolności wojskowe oraz środki reagowania w ramach Sojuszu. Prowadzone jest przegrupowanie zarówno Sił Zbrojnych RP, jak i wojsk sojuszniczych stacjonujących w Polsce, polegające na koncentracji sił w województwach wschodnich.

Na terytorium Polski wprowadzane są, adekwatnie do skali zagrożenia, stopnie alarmowe oraz podwyższany jest stan gotowości obronnej państwa.

Sytuacja szczegółowa

W ostatnim okresie znacznie wzrosła ilość działań wywiadowczych i rozpoznawczych prowadzonych na terenie Polski. Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego zatrzymała dziewięciu szpiegów zwerbowanych przez rosyjski wywiad wojskowy. Zatrzymani monitorowali w Polsce linie kolejowe prowadzące na Ukrainę i przygotowywali akty dywersji. Siatka agentów zamontowała co najmniej 50 urządzeń elektronicznych do szpiegowania, szczególnie na obiektach kolejowych (wiadukty, mosty), którymi dostarczana jest pomoc Ukrainie.

Pomimo budowy zaawansowanego technologicznie ogrodzenia i rozległego rozmieszczenia personelu sytuacja na granicy polsko-białoruskiej jest ciągle napięta. Zachowania uchodźców w stosunku do patroli funkcjonariuszy SG i żołnierzy są coraz bardziej agresywne. Praktycznie codziennie dochodzi także do prowokacyjnych zachowań białoruskich pograniczników w stosunku do polskich żołnierzy i funkcjonariuszy SG, polegających na obrzucaniu polskich patroli

ARGOS 2025

kamieniami, celowanie z broni, oddawaniu strzałów w powietrze. W powstałej sytuacji wyzwaniem staje się zapewnienie bezpieczeństwa własnym obywatelom.

W ostatnich dniach doszło do kilkudziesięciu niewyjaśnionych pożarów magazynów z paliwami, centrów handlowych, magazynów z żywnością, hal targowych oraz aktów sabotażu linii energetycznych i stacji rozdzielczych. Szef służby kontrwywiadowczej przekazał informacje o możliwym prowadzeniu działań o charakterze dywersyjno-terrorystycznym przez niezidentyfikowanych sprawców. Duże zaangażowanie Polski w działania wspierające Ukrainę Rosjanie rekompensują coraz bardziej intensywnymi operacjami hybrydowymi. Znacząco zwiększyła się liczba ataków cybernetycznych na systemy informatyczne, systemy bankowe oraz systemy największych zakładów zaopatrujących regiony przygraniczne w żywność, jak również na stacje uzdatniania wody.

W dniu 20 kwietnia 2025 r. Prezes Rady Ministrów zdecydował się przeprowadzić poszerzone posiedzenie Rady Ministrów. Celem posiedzenia było dokonanie oceny sytuacji bezpieczeństwa państwa w kontekście ostatnich wydarzeń politycznych w regionie. W trakcie posiedzenia Minister Spraw Zagranicznych przedstawił zakres podjętych działań dyplomatycznych, które jednak nie przyniosły spodziewanych rezultatów. Minister Spraw Wewnętrznych i Administracji przedstawił zakres podjętych działań podległych służb, na rzecz zapewnienia porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli. Stwierdził, że działania grup terrorystycznych na terenach województw: mazowieckiego, warmińsko-mazurskiego, podlaskiego, lubelskiego i podkarpackiego prowadzone są w celu odwrócenia uwagi od rzeczywistych celów militarnych przeciwnika. Poinformował również, że na początku kwietnia 2025 r. na terenie województw warmińsko – mazurskiego oraz podlaskiego zatrzymanych zostało około 350 osób legitymujących się obywatelstwem przeciwnika, za nielegalne posiadanie broni, nielegalny udział w zgromadzeniach oraz nawoływanie do nacjonalizmu i separatyzmu. Minister Finansów poinformował, że przeprowadzony w dniu 15 kwietnia br. atak cybernetyczny, negatywnie wpłynął na poprawne funkcjonowanie systemu bankowego. Ludność w niektórych miejscowościach nie ma dostępu do swoich kont i tym samym pozbawiona jest środków finansowych. Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego poinformował Prezesa RM o demonstracjach organizowanych przez niezidentyfikowane jeszcze osoby o sympatiach prorosyjskich na terenie uniwersytetów w Lublinie, Białymstoku i w Warszawie, zagrażających bezpieczeństwu studentów. Minister Sprawiedliwości poinformował, że w ostatnim czasie przez bliżej niezidentyfikowane osoby zostało zakłócone działanie sądów rejonowych w Braniewie i Brodnicy. W wyniku tego rozprawy musiały odbywać się przy drzwiach zamkniętych, a ochrona sądów musiała zostać wzmocniona. Minister Obrony Narodowej przedstawił zadania, jakie aktualnie realizują Siły Zbrojne, stan ich gotowości do przeprowadzenia operacji obronnej oraz poinformował, że rozpoczęto planowanie związane z wprowadzeniem na terytorium kraju sił wzmocnienia sojuszu. Natomiast szefowie służb specjalnych stwierdzili, że wykryte grupy terrorystyczne mają powiązania z rządami Rosji i Białorusi i są przez te kraje finansowane.

W związku z dużym zagrożeniem terrorystycznym i narastającą liczbą ataków w cyberprzestrzeni, których celem są głównie systemy finansowe, a także obiekty

ARGOS 2025

infrastruktury krytycznej, Prezes Rady Ministrów wprowadził drugi stopień alarmowy (BRAVO) i drugi stopień alarmowy CRP (BRAVO-CRP) na całym terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, obowiązujący od dnia 22 maja 2025 r. od godz. 00.00, do odwołania.

Prezes Rady Ministrów prowadzi jednocześnie ciągle konsultacje z Ministrem Spraw Wewnętrznych i Szefem ABW, dotyczące zapewnienia bezpieczeństwa obywatelom Polski. Premier nakazał także podległym ministrom podjąć w trybie pilnym działania mające na celu przegląd dokumentów zarządzania kryzysowego i planów operacyjnych, sprawdzenie procedur reagowania na zagrożenia terrorystyczne, przygotowanie instytucji do funkcjonowania w warunkach zwiększonego zagrożenia bezpieczeństwa państwa, sprawdzić możliwości zapewnienia ochrony użytkowanym obiektom. Polecono także sprawdzić przygotowanie obsad Centrów Zarządzania Kryzysowego wszystkich szczebli, do funkcjonowania w przypadku wprowadzenia stanu gotowości obronnej państwa czasu wojny.

Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego, w związku z narastającą sytuacją kryzysową, nakazał w nadzorowanych jednostkach organizacyjnych:

1. Realizować przedsięwzięcia wynikające z wprowadzonych stopni gotowości alarmowej.
2. Być w gotowości do uruchomienia stałych dyżurów.
3. Sprawdzić aktualność dokumentacji sporządzanej na potrzeby uruchomienia Punktów Kontaktowych HNS (Instrukcji PK HNS) i utrzymywać gotowość do gromadzenia, przetwarzania i przekazywania informacji na potrzeby HNS.
4. Określić zasady i możliwości współdziałania jednostek organizacyjnych resortu nauki i szkolnictwa wyższego z dowódcą wojskowym w ramach CIMIC, w tym ustalenie, czy istnieją obszary wymagające wsparcia instytucji cywilnych nie kolidującego z wykonywaniem przez SZ RP zadań wojskowych, opracowanie wspólnych celów i obowiązków, udział w opracowywaniu ocen i analiz, a także współuczestnictwo w procesie planowania lub wykonania zadań specjalistycznych powierzonych dowódcy wojskowemu.
5. Podejmować działania umożliwiające utrzymanie jakości kształcenia oraz kształtowanie postaw obywatelskich.
6. Tworzyć optymalne warunki dla wolności badań naukowych, wolności nauczania oraz autonomii społeczności akademickiej, szczególnie w rejonie zagrożonym działaniami.
7. Zapewnić uczelniom autonomiczność na zasadach określonych w ustawie.
8. Zapewnić bezpieczeństwo systemów łączności i sprawdzać dostępność usług elektronicznych.
9. Sprawdzić w jednostkach organizacyjnych funkcjonowanie systemów przeciwpożarowych, sygnalizacji włamania i napadu, kontroli dostępu i monitoringu wizyjnego.
10. Zapoznać wszystkich pracowników z obowiązującymi sygnałami alarmowymi i komunikatami ostrzegawczymi.